



中国电石工业协会

电石行业新冠肺炎疫情防控工作特刊

中国电石工业协会信息部主办 第44期（2020年3月27日）

要 目

政策信息

闯关夺隘再向前

世界疫情

欧美“失控”中国该怎么办

抗疫前线

北元职工立足岗位守“初心” 十数年坚守绽“芳华”

天业集团召开经济运行分析暨下一阶段工作部署专题会

鄂尔多斯电石公司管理变革，打造高素质团队

中泰矿冶各部门强化培训促发展



政策信息

闯关夺隘再向前

——疫情影响下的中国经济观察

一场突如其来的疫情，又一次异常严峻的考验。

经过艰苦努力，我国疫情防控形势持续向好、生产生活秩序加快恢复的态势不断巩固和拓展。同时也要看到，疫情对不少行业和企业造成不利影响，给经济运行带来一定

风险。不少人关心，中国经济还能像过去那样成功应对风险挑战，继续稳健前行吗？

“我相信，有党中央的坚强领导，有中国特色社会主义制度的显著优势，有强大的动员能力和雄厚的综合实力，有全党全军全国各族人民的团结奋斗，我们一定能够战胜这场疫情，也一定能够保持我国



经济社会良好发展势头，实现决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚的目标任务。”面对风险挑战，以习近平同志为核心的党中央沉着坚毅、自信从容，为夺取疫情防控和实现今年经济社会发展目标的双胜利注入强大信心。

面对严峻考验，中国经济总能化险为夷、转危为机，彰显出应对风险、战胜挑战的强大能力

新冠肺炎疫情的发生，让许多人想起2003年的非典疫情。那年春天，随着疫情的蔓延，部分企业生产经营受阻，出口订单减少，中国经济遭受了不小冲击，GDP增速一度从一季度的11.1%掉到二季度的9.1%。

一手抓防治非典不松劲，一手抓经济建设不动摇。面对考验，中国果断应对：坚持扩大内需，继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策；对交通运输、旅游、餐饮、商贸、出租车等行业减免部分税费，给予贷款贴息；调整政府投资结构，增加公共卫生等领域投资……

政策多管齐下，中国经济不久便恢复了元气：进入三季度，企业生产经营呈恢复性较快增长，经济景气度全面回升，全年经济增速达到10%、跃上新平台。外媒感叹：“中国经济应对风险的能力是惊人的！”

1998年，面对亚洲金融危机和特大洪涝灾害的双重考验，我国通过实施积极财政政策、加大基础设施建设力度、扩大国内需求成功顶住了冲击，在周边多国经济衰退的背景下交出GDP增长7.8%的优异成绩。

2008年，面对百年不遇的国际金融危机，我国及时出台进一步扩大内需、促进经济增长的十大措施，中国经济在困难中依然保持9.7%的增速，对世界经济增长的贡献超过20%。

刚刚过去的 2019 年，面对国际市场不确定性增加、国内经济下行压力加大的严峻形势，以习近平同志为核心的党中央高瞻远瞩、举旗定向，突出稳中求进，着力抓好“六稳”工作，全年经济增速达到 6.1%，在世界主要经济体中名列前茅，人均 GDP 首次突破 1 万美元。

回望来路，不难发现，每次面对严峻考验，中国经济总能化险为夷、转危为机，彰显出应对风险、战胜挑战的强大能力。

这种能力，有赖于我国独特的制度优势。

“风险挑战面前，党中央统一指挥、统一协调、统一调度，举国上下迅速反应、全面应对，展现出强大的社会动员组织能力。”国务院发展研究中心宏观经济研究部副部长冯俏彬说，中国特色社会主义有明显的制度优势，能坚持全国一盘棋、调动各方面积极性、集中力量办大事，成功应对各种风险挑战，保持经济大盘稳定。

这种能力，来源于宏观调控的丰富经验。

“改革开放以来，中国经济有效克服大起大落、实现平稳较快发展的一条重要经验，就是各部门密切配合、形成合力，围绕主要经济指标搞好综合平衡、做好宏观调控。”中国国际经济交流中心副理事长郑新立说。

“党的十八大以来，宏观政策坚持在区间调控基础上加强定向、相机调控，主动预调、微调，前瞻性、针对性和有效性不断提升。”中国社科院国家金融与发展实验室副主任曾刚坚信，宏观政策体系的完备和调控力度的加大会持续为中国经济保驾护航。

这种能力，还植根于市场主体坚韧的内生力量。

“2003 年，消费需求短时间内受到非典影响，可是随后，移动办公、电子商务等需求快速攀升，我们看准时机，实现了个人笔记本电脑销量的大幅增长。”联想集团董事长兼 CEO 杨元庆感慨道，联想成

立 30 多年来，经历过很多坎坷，“每一次，我们都是依靠企业员工的坚韧与智慧渡过难关！”

制度优势充分发挥、市场主体顽强拼搏，努力实现既定的经济社会发展目标任务

“着急招聘折弯技术工人，却迟迟遇不到合适的，生产线可怎么启动啊？”春节期间，奥德川自动化公司副总经理邹小凤一直为关键岗位用工犯愁。没过两天，江西省樟树市人社部门为保障企业复产开启了线上招聘，使难题迎刃而解。“通过线上招聘，公司顺利对接上一位在深圳打拼多年、恰好留在老家的工人，这下能顺利复工了！”

企业用工有问题，人社部门紧急响应，积极协调；劳动力返岗有困难，交通部门组织铁路专列、长途包车；防控物资有缺口，工信部门迅速摸排家底，发动企业生产，商务部门全力保障物资调度；资金周转有压力，财税部门出台减税降费举措，金融系统要求“不得盲目抽贷、断贷、压贷”……新冠肺炎疫情考验面前，各地区各部门在党中央坚强领导下，快速行动、密切配合，再一次彰显出中国强大的制度优势。

众志成城、共克时艰！亿万市场主体的顽强拼搏，也为夺取“双胜利”打下坚实基础——

他们以英勇奋战的毅力，顶住困难、积极自救。

机器人制造企业四川谛达诺公司快速调整产品方向，推出红外热成像测温机器人，赢得良好市场反馈；餐饮企业云海肴改造门店建立社区服务站，利用供应链和物流优势帮助附近居民采购食材；房地产企业恒大集团实施“网上购房”，销售数据快速增长……疫情面前，各行各业的企业不等不靠、迎难而上。

他们以团结作战的合力，抱团取暖，同舟共济。

春节前还在合肥某餐饮店工作的小陶2月10日来到联想合肥联宝基地接受产前培训，5天后便成了一名电脑组装工。据杨元庆介绍，为解决部分百姓生计，深圳、惠阳、成都等地联想工厂优先招聘临时停工中小企业的闲置员工，向他们提供电子产品组装、包装等短期工作机会。

华润置地、中粮大悦城、保利广场等商业地产公司纷纷主动减免租金，帮助商户解决现金流问题；中国电信面向渠道代理商和终端商出台20条帮扶措施，助力合作伙伴克服困难；国家电网全面启动总规模超过700亿元的重大建设项目，带动上下游企业复工复产……紧要关头，大企业纷纷向中小企业伸出援手、共渡难关。

杭州呼嘭智能技术有限公司合伙人罗永龙坦言，由于断货、缺货等问题，目前跨境电商企业的销售不是特别理想，“但从海外市场反馈看，由于中国产品出口减少，大量海外消费需求受到抑制。下一阶段，跨境电商行业有望迎来重大机遇！”

眼下，智能家电企业莱克电气的生产受疫情影响较大，但董事长倪祖根依然乐观：“疫情过后，预计用户健康生活理念将会大大提升，我们将努力调整渠道和产品结构，深耕健康小家电领域，相信能收获更大市场！”

加大宏观政策调节力度，对冲疫情带来的阶段性、暂时性影响

“2月11日申请，2月14日批复。不到三天，1000万元贷款就到手了，利率还有优惠，真是一场‘及时雨’！”最近，为资金压力挠头的江西梦娜袜业公司总经理芦三好终于长舒了一口气。2月10日复工当天，公司还通过网上加急办理收到132万元出口退税。“平时可能需要三五天，这次效率特别高！”

在外部环境突变、经济有所起伏之时，发挥宏观调控作用、用好政策操作空间，是应对风险挑战的重要手段。2月23日，习近平总书记在统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作部署会议上要求，加大宏观政策调节力度。宏观政策重在逆周期调节，节奏和力度要能够对冲疫情影响，防止经济运行滑出合理区间，防止短期冲击演变成趋势性变化。

各部门各地区迅速落实中央部署，积极发挥宏观调控作用——

累计开展1.7万亿元公开市场逆回购操作；下调逆回购利率10个基点；实施普惠金融定向降准，释放长期资金5500亿元……人民银行亮出一系列“超预期”举动，显著加大流动性投放，推动市场整体利率下行，降低资金成本。稳健的货币政策更加注重灵活适度，把支持实体经济恢复发展放到更加突出的位置。

通过专项再贷款支持金融机构加大信贷支持力度，中央财政安排贴息资金支持降低企业融资成本，对受疫情影响较大的交通运输、餐饮、住宿、旅游、快递等行业，给予部分税费优惠……积极的财政政策更加积极有为。

阶段性减免企业社保费，实施企业缓缴住房公积金政策，多措并举稳企业稳就业；扩大中小微企业稳岗返还政策受益面，加大职工培训资金支持力度……就业优先政策根据就业形势变化不断调整政策力度。

不少专家表示，我国财政赤字率始终控制在国际通常采用的3%控制线以内，在国际主要经济体中，我国仍是少数处于常态化货币政策的国家。在宏观调控上，我们有完备的调控工具、充足的政策空间，对冲疫情带来的阶段性、暂时性影响。

“随着工厂重新开工、库存得到补充，中国经济有望迅速复苏，疫情对中国经济的总体影响相对可控。” 这些天，许多国际组织、经济学家与国际货币基金组织总裁格奥尔基耶娃一样，对中国经济投下信任票。

3月16日，前两月主要经济数据公布。中国经济长期向好的基本面、内在向上的发展势头并未改变，国民经济经受住了疫情冲击。“宏观调控对冲政策有力有为，完成全年目标的信心没有改变。” 国家统计局新闻发言人毛盛勇说。

中华民族历史上经历过很多磨难，但从来没有被压垮过，而是愈挫愈勇，不断在磨难中成长、从磨难中奋起。我们坚信，有以习近平同志为核心的党中央领航掌舵，有全党全国人民的团结奋斗，中国经济巨轮一定能再一次战胜风浪、平稳向前！



头条 @飘飞户外



世界疫情

欧美“失控”中国该怎么办

中国即将迎来曙光，海外却在急速恶化。到目前为止，海外新冠肺炎的累积确诊病例、死亡病例均已超过中国境内，欧美国家似乎呈现“失控”之势。

让很多中国人费解的不是海外疫情迅速扩散，而是欧美国家的防控方式：美国开始麻痹大意，瑞典早早缴械投降，英国居然让“群体免疫”应对病毒。这种“佛系防控”不是视死如归吗？

如今，美联储将利率降到零，释放 7000 亿美元流动性。美联储和特朗普似乎对经济衰退的担心甚于疫情扩散。不过，对他国的批评已无法改变疫情快速全球化的趋势。当下，真正需要考虑的是，国人付出了如此巨大的代价打这场疫情防控战，接下来中国再也打不起“武汉保卫战”，不能如此严防死守、长期消耗。若海外持续输入病毒，中国怎么办？

本文探讨中国该如何应对输入性风险，如何调整防控策略与新冠病毒长期“共存”。同时，也对社友们提出的一些问题，表达自己的看法，重点在第三部分。

01 中美防控为何无法兼容？

当新冠疫情在海外快速蔓延，欧美国家的“佛系”做法确实让很多中国人没有预料到。

意大利是第一个失守的欧洲国家，最开始时，意大利人照办足球赛事、“橘子大战”，甚至不主张戴口罩。大规模传染后，才大面积封城、停赛、停课。即便如此，他们的封城力度完全还不能与武汉相提并论。

前几天，英国首相宣布前期防御失效，接下来采取温和防御策略，具体措施是让民众居家隔离，提倡勤洗手而不是戴口罩，政府主要救助重症患者，同时还不停学，体育赛事照开不误。英国政府说：“延缓疫情高峰至夏季，而后控制疫情”，“我们的目的是尝试减少峰值、扩大峰值，而非完全压制它”。

再看瑞典，瑞典官员宣布，不再对轻症患者和疑似患者进行检测，将有限的资源用于医护人员、已住院患者等高危人群。他们认为，已经无法阻止疫情在瑞典传播。

国内媒体将英国及瑞典这种“佛系抗疫”解读为缴械投降，试图让“群体免疫”来抗击病毒。要知道，英国是世界上第一个建立公共卫生制度的国家，怎能不战而降呢？

再看美国，特朗普在推特上说，美国 1.6 万人死于流感，新冠肺炎才多少，不算事。不过，当疫情在美国扩散后，球星中招，NBA 停赛，特朗普立即宣布，切断与欧洲的旅游，联邦财政拿出 700 亿用于公共医疗以抗击疫情。真正让特朗普紧张起来的或许是两件

事：一是传言巴西总统中招，特朗普最近与其就餐；二是美股连续熔断，资本市场极度恐慌。

事实上，欧美国家并非无知者无畏，他们早已预料到后果：英国卫生部长透露，最坏的情况是，全英国 80%的人将感染新冠病毒，超过 50 万人死亡。德国总理默克尔预计，60%-70%在德国的人将会感染新型冠状病毒，即 5000 万到 5800 万人。美国专家预计，美国最终可能将出现 9600 万个确诊病例、480 万人需住院治疗，48 万人因此丧命。

这种做法，不是无知者无畏，那就是“视死如归”。可以看出，当前欧美国家将新冠疫情当作流感来处理，准备与新冠病毒打持久战，他们正在考虑如何与新冠病毒长期“共存”。问题在于，欧美的佛系操作，与中国的管控模式是相冲突的。

首先，利益上的冲突。不同的管控方法，决定了疫情的扩散程度。中国的办法是打歼灭战，快速消灭病毒，然后再搞经济。欧美的办法是打消耗战，把战线拉长。

在全球化时代，产业链相互关联，海外与中国的抗疫步骤不同、方式不同，就会形成利益冲突。例如，上个月，一位从事玩具出口的老板跟我抱怨，韩国订单催得紧，国内又找不到工人。前几天他又跟我抱怨，他好不容易找到工人开工生产，韩国客户让他先等一等。

前两个月，欧美国家抱怨中国封城，切断供应，中断经济，或导致全球供应链受阻，拖累世界经济增长，金融市场悲观情绪蔓延。如今，海外病毒快速蔓延，中国不敢放松，防止输入性风险。这样会影响中国经济恢复，影响中国出口贸易及对外交流，影响众多企业生存、工人就业及家庭收入。

其次，这使得中国的防控陷入被动。欧美国家的防控是个体负责制。欧美的公民权利与政府责任非常明确，个人与政府都各自防御，人人有权也人人有责。即使特朗普没防控好，最大的后果就是今年连任大选失败，美国制度不需要为此负责。即使政府防御失败，也是这届民选政府的失败，全民来承担。在中国，疫情战是政府一手主导、全权负责的。这是一场必胜的战役，而且必须速战速决。

如今，欧美国家迟迟不结束战斗，引发输入性风险。这种输入性风险持续的时间、影响的深度，完全不由我们控制。中国的防控便陷入被动：一是继续严防死守，打响“输入性防御战”；二是与欧美国家的步调调成一致，防控输入的同时，做好持久战的准备。

能否做到既防控输入性，又能让国内解除警惕，促使经济恢复？有可能，但是国内各级政府的压力很大。地方如果出现了一例输入性病例，地方政府便不敢松懈。

最后，情感上接受不了。我们花了巨大的代价目的是彻底消灭病毒，没打算与病毒长期作战。中国普通民众付出的代价是难以想象的，经济上的损失，情感上的负担，心理上的压力。过去两个月，全部国人在家禁足，绷紧神经，万众一心，期待胜利。如今，欧美国家这么一搞，感觉我们被耍了，甚至怀疑过去这么紧张是否过度了。

为什么欧美国家不抄中国的作业，速战速决？

中国模式比较直接：政府是账本的掌控者，全国一盘棋，联防联控，封闭小区，国人宅家，然后由官方调控医疗物资，各省及军队驰援湖北，最终闷死病毒，速战速决。中国把疫情当作一场全面战争来打，故称为“战役”。这种模式，看得见的效果是，疫情快速地得到控制，感染人数和死亡人数没有进一步扩大，大幅度地降低了新冠病毒对国人的生命威胁。

但是，中国模式的执行条件非常高：一个强有力的中央权力机构，纪律性和忍耐力超强的国人。目前，极少国家具备这种条件。欧美国家是“小政府”，缺乏强有力的中央权力机构，公民更无法接受“杀敌一千自损八百”的巨大代价：第一，医疗体系遭遇冲击，全国医院超负荷运转，医护人员身心俱疲，医疗资源紧缺，非新冠病毒病人的死亡风险增大。第二，市场中断，经济停摆，社会承压，产业链遭到前所未有的冲击，经济衰退，导致部分企业关闭、工人失业、家庭收入、债务上升，甚至爆发经济危机。

02 疫情经济账本是否合理？

欧美国家为何“缴械投降”？

欧美国家把新冠疫情当成类似于流感的常规疫情，视为大概率事件，算得是经济账本，按市场的逻辑来处理。

从公共卫生经济账考虑：新冠肺炎死亡率高于流感，但主要是老年人的病死率高，年轻人的病死率与普通流感差不多。如果将所有病人都集中收治隔离，欧美国家的公共卫生体系、医疗体系立即瘫痪。这样，老年患者、危重患者反而得不到救治，反而增加了死亡率。

这种有选择的做法，感觉有悖伦理，确实是理性的选择。从总体经济账考虑：若采用中国模式，进入战时状态，全国居家隔离，市场中断，欧美国家立即陷入恐慌，爆发金融危机。

有人说，欧美国家的防控是要钱不要命的行为。其实，若没有了“钱”，也是要命的。3月初，上海医疗救治专家组组长张文宏在接受采访时表示：如不尽快复工，这个死亡的人数将远远高于冠状病毒。当所有人都恐惧于新冠病毒的死亡威胁时，张文宏看到了另一种“死亡”——社会秩序中断的危险。

医疗体系崩溃，医院不堪重负，医疗物资紧缺，其它病症如心血管疾病、心脏病、恶性肿瘤等得不到及时、持续的救治，存在死亡率增高可能。

2月，经济学家梁建章发表了一篇文章叫《隔离的经济账》，算了一笔宏观的生命账。梁建章教授指出，经济学家们早就根据各国数据，从经济学意义上计算了生命的价值：一般来说，发达国家生命的价值在10-60倍的人均GDP之间。据此推算，“人均GDP每减少1%，人均寿命就会减少10天左右”。

这意味着什么？梁建章教授给我们算了一笔流感的经济总账：根据历年数据，流感传染率大概为10%，患者死亡率为0.2%。那么，在整个人群中，流感死亡率为万分之二。假设患者人均寿命为60岁，社会平均寿命为80岁，那么每个人病死的人就缩短了20年的寿命。按万分之二的死亡率来算，整个社会人均寿命减少了1.5天左右（20年乘以万分之二）。

假如对流感实施公共政策干预，采取强力社会管控，但社会管控导致GDP下降1%。而根据上面，GDP下降1%，人均寿命则下降10天。

如此，这笔账算下来，就可以理解，欧美国家为何不对流感实施管控。站在美国联邦政府的角度，特朗普也需要算一算经济总账。

到3月15日为止，新冠疫情在美国的传染率为0.0000086（美国流感传染率为0.08），病死率为0.02（美国流感病死率为0.005）。那么，在整体人群中，新冠死亡率极低，远远低于流感。疫情对美国整体人均寿命减少几乎可以忽略不计（大不敬）。

如果联邦政府实施中国式管控，可以预计美国金融市场立即崩盘，经济遭遇重大打击，定然波及全球经济。假如这种严厉的措施

导致美国年度 GDP 下降 1%，意味着人均寿命下降 10 天。特朗普定然不会做这种极为不划算的“生意”。

我们看到“看得到的死亡”的同时，也要看到那些“看不到的死亡”。但是，以上这种计算生命账的方式，存在一个明显的漏洞：流感是相对稳定的，而新冠肺炎是不稳定的，新冠疫情扩散是动态的。如果任由疫情扩散，感染人群、重症患者、死亡率都可能大幅度增加，同时也可能导致 GDP 下滑。要知道，目前新冠疫情的重症比例在 10%-20% 之间，病死率可达 3%-5%。这样一来，医疗体系瘫痪、死亡率增加，与经济下滑（增加死亡率）叠加，更加得不偿失。

我们再回过头来看看，欧美国家的应对措施到底有没有问题。欧美模式让中国人不太好理解。

中国模式是政府负责制，欧美模式是个体负责制。这里的个体不仅包括个人，还包括家庭、企业、社区、政府、美联储、国会等。中国模式是高效的、集中式的、整齐划一的，欧美模式是渐进的、分布式的、梯度式的。

在欧美模式中，个人、家庭、企业、社区、政府、美联储、国会，都会根据疫情发展计算经济账，然后采取相应的措施，形成梯度式的防控。所以，他们在计算各自的经济账本时也是“动态的”。

例如，个人根据疫情程度选择是否出门、上班，企业选择是否开工，NBA 选择是否停赛，社区选择是否封闭，政府选择是否提升防控级别，美联储选择是否降息。又如，疫情蔓延和油价崩盘重创美国金融市场后，美联储采取降息以及“无上限的流动性支持”救市。

再如，疫情快速在美传播后，国会众议院制定了一项应对新冠病毒法案，确保带薪休假、失业保险以及提供免费病毒检测。再看美国联邦政府。欧美国家的公民权利与政府责任的边界非常明确。

如果美国联邦政府越界，比如要求每个人戴口罩，可能对个人权益造成损害，必须作出相应的补偿。

因此，美国政府的措施也像个人一样是梯度式的、动态的：第一道防控是防控入境。目前这道防控已经失效，美国境内已经开始较大范围传播。

第二道防控，即温和防控。所谓温和防控，类似于防控流感，政府只针对重症患者进行治疗，即“保护那些最脆弱的群体”，轻度患者自行隔离。温和防控容易被误解，其实他们会根据疫情情况，不断升级温和防控的级别。比如，目前，英国、瑞典属于“佛系”，被认为缴械投降。日本、韩国、新加坡及美国的防控力度比较强。

特朗普希望提高防控级别，宣布国家进入紧急状态，提供大规模的检测试剂，同时切断了与欧洲的旅游往来。他怒批美国疾控中心（CDC）在 H1N1 型流感的反应是一场“灾难”。目前，美国已十几个州宣布进入紧急状态，其中，新泽西州霍博肯市宣布该市从 3 月 16 日起实施宵禁。

第三道防控是战时防控。如果温和防控失败，全国失守，欧美国家才会转入战时防控。比如，西班牙刚刚宣布进入紧急状态，除购买食品或药品、住院、上班或其他紧急情况外，所有西班牙人必须待在家中。但是，根据西班牙宪法，国家紧急状态最多可持续 15 天，以后议会需要讨论并决定是否延长。

所以，中国式防控，是欧美最后一道防控。只是欧美国家愿意冒险，将战时防控流到最后。当然，还有一点不能忽略的是美联储。为了应对疫情及金融风险，美联储已经将利率下调至零，启动 7000 亿美元的量化宽松计划。

概括起来，美国模式其实是“个体负责+梯度防控+最后贷款人”，以此与新冠疫情打消耗战。

03 中国该如何与新冠共存？

欧美国家冒险打消耗战，中国该怎么办？

从社友们的讨论中，我发现了一个之前忽略的前提问题：对新冠疫情的定性。新冠疫情不同定性，决定了欧美两国采取不同的防控措施。

欧美国家把新冠疫情当成类似于流感的常规疫情，视为大概率事件，算得是经济账本。中国把新冠疫情当成是一场战争，视为小概率事件，算得是政治账本、国家安全账本。

如果新冠疫情是一起国家安全事件，那么欧美国家这种经济账算法就不可取。这就好比，大敌当前，人命关天，却在讨价还价、你来我往。事实上，美国加入二战后，对国民经济也是采取战时管制。

这时，需要参考中国的做法。中国计算国家账本的方法，可概括为“政府负责+严防死守+大基建强刺激”。中国政府也担心严防死守重创经济，于是选择速战速决，然后用大基建强刺激，保经济、保就业。

如果新冠疫情只是一起类似于流感的公共卫生事件，那就属于经济问题，可以计算经济账。这个怎么理解呢？

欧美国家将新冠肺炎视为流感、交通事故、金融危机一样的市场风险，然后采用市场的法则来处理。比如，2009年H1N1型流感大流行，墨西哥采取封城措施，但最终失败。美国在尝试强力管制无效后最终放弃，转为季节性流感的管理模式，即温和管理。这场流感导致美国6000万人感染。

在市场经济中，风险无处不在，我们只能预防、控制风险，但不能消灭风险。

比如，交通安全投入。事实上，政府拓宽道路、增加交警，汽车厂商改进设计，都可以减少交通事故。但是，政府和汽车厂商不能无限投入以确保零事故、零伤亡。事实上，这也是做不到的。

于是，我们就不得不给生命定价，将生命纳入经济的计算题之中（残酷）。

所以，新冠疫情的防控，就转化为每个人的投资边际收益率的问题了。但问题是，新冠疫情到底是不是经济问题？对这个问题的争论，类似于经济危机。

凯恩斯主义者将经济危机视为国家安全事件，政府强力干预，保障就业，刺激经济复苏。1929年经济危机确实导致大量经济难民生活在饥饿与死亡的边缘。

但是，新古典主义者认为，经济危机与经济繁荣一样，属于经济周期的一部分。只允许赚钱不允许亏本、破产的市场，不会给国家和国人带来财富。他们主张政府不干预或适当干预。

这两派的争论在中国至今也没结果，但在70年代的欧美国家已经很明了：一、如果人为因素导致市场终端，危机导致大萧条，则需要政府干预和司法干预，破除人为障碍，促进市场恢复。二、如果经济危机属于正常经济波动，那么政府只需要做好一件事情，那就是提供足够的公共用品给失业者及需要救助的人。

我们再来看，新冠疫情属于什么性质。

世界卫生组织，将新冠疫情界定为“突发的公共卫生事件”，并宣布“世界大流行”。这种界定还上升不到国家安全事件，仅是公共卫生事件。因此，各国只需要启动公共卫生系统，提供足够的医疗资源等公共用品。

美国的公共卫生体系经受过2900万流感病例、28万重症患者的冲击。美国的社区全科医生体系，对发现病人及防控起到重要作

用。所以，只要公共卫生系统可以顶得住，市场可照常运转，这种算经济账的办法是合理的。

但问题是，很多国家，比如中国、伊朗，并不具备完善的公共卫生系统及充足的公共用品，以应对疫情扩散。这就有可能威胁到国家安全，新冠疫情可能上升为国家安全事件。比如，意大利、新加坡、日本都采用美国模式，意大利的情况要比新加坡、日本糟糕得多。

意大利的医疗技术并不差，但是持续多年的债务危机拖累了公共医疗建设。目前，意大利病例过万，重症估计有 2000，但重症医疗资源不足，全国 ICU 床位只有 5000 张。相比之下，日本的千人病床数量排名世界第二。

还有一个关键问题：疫苗。

疫苗可以决定新冠疫情的性质。就目前来说，新冠病毒不能与流感等同。为什么？流感虽然也没有真正的特效药，但是有疫苗。流感能够做到“群体隔离”的原因是因为有疫苗。由于大量的人接种了疫苗，流感病毒难以通过他们找到没有接种的人。这就起到了群体隔离的效果。

目前，新冠病毒还没有疫苗，群体隔离无法实现。由于长者新冠病死率要高于流感，随着疫情扩散，老年人的生命容易受到危险。所以，如果欧美国家能够在疫苗上市之前，将医疗资源集中在长者患者及重症患者，将他们的病死率降到较低水平，那么，温和防控是可取的。

美国政府官员透露，一项针对新冠病毒疫苗的临床试验将在当地时间 3 月 16 日开始。不过，疫苗的验证期通常需要 12-18 个月的时间才能全部完成。如果疫苗上市之前，疫情控制不住，欧美国家则需要上调防控级别，甚至进入战时状态。

所以，采取中国模式还是欧美模式，启用国家战时程序还是个人温和调控，取决于公共卫生体系、医疗资源及技术。

接下来，中国该怎么办？

欧美国家打的是消耗战。预计，欧美国家控制疫情的时间，要远比中国更长，感染人数会达到相当的规模。只要一个欧美国家持续扩散，全球就有感染风险，中国就有输入性风险。

如此，我们不得不考虑如何与新冠病毒“共存”（谁都不愿意，但没办法）。中国又不能采用美国模式，只能在现有防控基础上进行调整：

第一，相互信任，减少指责，耐心等待。

疫情最开始，欧美国家指责中国的防控措施。如今，疫情转移到西方国家，我们反过来指责对方的防控措施。在经济学里，病毒传染属于外部性矛盾。欧美国家最终看到了中国控制了疫情，同时，中国也要相信，欧美国家可以控制疫情。

如今，日本、韩国、新加坡度过了爆发期，他们的防控措施未必一定失控。另外，欧美国家发达的医疗技术，不仅有助于他们控制疫情，同时也在困难时期给予了我们巨大的帮助，比如瑞德西韦、3M公司。如今，与其指责他国，不如提供适当的援助。助人等于助己，海外尽快控制疫情，中国也尽早解脱。

第二，完善公共卫生体系，鼓励疫苗及特效药研发。

公共卫生及医疗技术，是与新冠病毒打持久战、消耗战的关键。如果我们有疫苗、特效药，或者公共卫生体系健全，就不需要以举国之力打歼灭战，付出的代价也会更小一些。

第三，向市场让利，放水养鱼。

受海外疫情冲击，中国经济恢复可能比预期更缓慢。为了应对经济下行，政府推出一系列措施，包括定向降准降息、减税收免社保、免高速费以及 33 万亿大基建项目。

但是，大基建、强刺激并不是好的选项。强刺激可能刺破经济泡沫，引发财富分配不公，破坏市场竞争机制。相反，政府及国企向市场及时、持续、大规模让利是关键，具体措施包括延长免税、免社保、免利息的时间；通过政府贴息及担保的方式，向中小企业提供免息、低息贷款。同时，加大对教育、新基建（公共用品）等的投入。

第四，提升国家治理水平，学会与新冠“共存”。

这次疫情防控，是国家治理体系和治理能力面临的一次大考。如今，不管疫苗何时出来，我们都不得不面对一个现实问题：歼灭战刚结束，消耗战又将开启。

虽然新冠疫情在中国不仅仅是市场风险问题，更是国家安全问题。但是，如今主要的风险是输入型病例，这其实就是全球化市场风险问题。

在全球化时代，资本、人才、商品与病毒高速流通，机会与风险并存，我们不得不学会与风险长期共存，即与全球化市场中的病毒风险、金融风险、交通风险等共存。打个比方，你是一位老司机，没有出过任何交通事故。但是，“马路杀手”还是撞上了你。虽然你无责，但是你却承担了外部性风险。

兜了一圈，最终还是回到了经济账本这个问题：如何探索一种适应于全球化市场的国家治理模式。与病毒长期作战，与全球化市场风险共存，需要激发每个人、企业、家庭、社区及政府的创造力。激发创造力的前提是明确和保护每个人的权责利，允许每个人根据自己的经济账本行事。

具体做法是，“减压不减责”。中国需要采取持续的出入境管控措施，严控输入型病例，同时合理降低国内防控级别。但是，由于地方官员压力很大，不敢解除不必要的防御政策。所以，这时要给地方政府“减压”，但是不能“减责”。

怎么做到呢？地方政府及官员的责任尽量划分清楚，不能一出事不分青红皂白地问责，避免一管就死一放就乱。如果与病毒长期共存，光靠政府，光靠战时模式，难以为继。政府需要赋予各街道、社区、家庭及个人部分防御权限，同时也划分清楚责任。

当然，这么做只是有限的调整，暂时的应对之策。若从长远角度来看，中国要应对全球化的金融风险、各种不确定的病毒风险，需要建立一个权责明晰、保护个体、激励创造的制度，即一种包容无数小个体、大市场、大社会、高效政府的国家治理模式

人类活动，终究是一场集体冒险的旅行。新冠病毒给人类出了一道如何集体行动的大考题。科学的国家治理，则是一种平衡艺术。（来源：政经界）





抗疫前线

众志成城 抗击疫情—电石行业在行动

中国电石工业协会

编者按：对于正在全国范围内蔓延的新型冠状病毒感染肺炎疫情，党中央、国务院高度重视。习近平总书记作出重要指示，要求把人民群众生命安全和身体健康放在第一位，坚决打赢疫情防控阻击战。面对严峻复杂的疫情防控形势，电石行业广大干部职工临危不惧，敢于担当，在做好本职工作的同时，积极捐款捐物，彰显了中华民族“一方有难，八方支援”的光荣传统。协会收集了部分会员单位为疫情防控工作做出贡献的先进事迹，希望全行业以他们为榜样，勇于奉献，团结一心，共渡难关！



北元职工立足岗位守“初心” 十数年坚守绽“芳华”

“艳飞，这个表格怎么编辑不了？你帮我看一下！”

“艳飞，你帮我打印一下荣誉证书吧！我不会设置参数！”

面对一系列的求助信息，即使她很忙，也会不厌其烦的帮大家解决问题。

“大家需要我帮忙的时候，说明他们已经想不到更好的办法解决此问题。在他们无助的时候能想到我，我倍感荣幸，我肯定会尽最大努力帮助他们。”这是她常说的一句话。在参加工作的15年时间里，她始终严格要求自己，兢兢业业，全身心扑在工作上，把最美的年华挥洒在了北元的这片热土上。她就是化工分公司综合管理科行政管理专员——路艳飞。

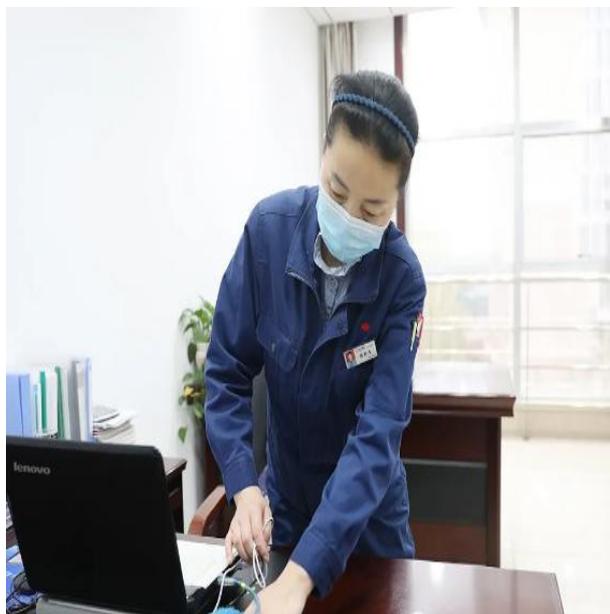
心细如发，上传下达无差错。“艳飞，运行夜班人员都上班了，咱明天审核返岗人员资料吧！更何况这些资料咱都已经核实过一遍了。”

“咱还是在审核一遍，我怕细节上出问题；没问题咱顺便再把需要签字的资料分类存放，便于领导签字；资料早点递到



集团公司，咱的员工就能早日返岗，岗位不缺人了，生产系统才能多一份安全保障。”疫情期间，作为行政管理专员的她，本着“用心做事、勤恳做人”的态度，对工作细致安排，总是高质量高效率地完成各项办文、办会、办事工作，及时、有序传递各级文件，认真细致组织会务布置，规范高效做好事务保障，使公司疫情防控各

项工作忙而不乱，有条不紊，真正形成了“一盘棋”，凝成了一股绳，得到了领导的认可、同事的信任。面对领导的肯定和同事的赞扬，她表现的很谦虚：“与冲锋在抗疫前线的医护人员相比，我没有他们伟大勇敢；与日夜坚守在服务站的警务人员、志愿者相比，我也没有他们劳累辛苦，目前我所做的只是我的本职工作。”在岗和不在岗人员的体温跟踪、身体异常情况汇总、返岗人员、出厂人员……面对 2800 多人的各类摸排信息表，她经常加班统计，各项数据精准无误，为公司部署提供了有力支撑。



舍小家顾大家，用坚守诠释责任。由于疫情影响，学校要求每位小学生通过安装“钉钉”手机 APP，实现“停课不停学”的教学目标，家长辅导，并按时在网上打卡提交作业。路艳飞和爱人都在企业疫情防控一线，无法照顾到两个孩子。为此，她只能趁工作的间隙，电话指导上小学的女儿操作手机，完成老师布置给女儿的作业。儿子和女儿每次视频，总是看见她坐在电脑前忙碌，然后就听到女儿对儿子说：“你看妈妈每天都要整理那么多材料，和你的功课比起来复杂辛苦多了，咱们要向妈妈学习，在家好好完成功课。”听到女儿的话，路艳飞感到无比的欣慰和幸福，她希望在女儿、儿子年幼的心灵里种下责任与担当的种子。

一个多月来，陪伴她最多的是电脑、电话，白天事务多，她就晚上加班加点整理材料、汇总数据，困了就洗把脸提提神。面对工

作的忙碌和劳累，她没有一丝一毫的怨言。在战“疫”中，她把细心耐心留给了工作，把微笑乐观留给了家人，把无怨无悔留给了自己。

“有事找路姐，路姐办事最靠谱。”这是科室人员对她的评价，也是她身上优良品质的完美诠释。

“敬业者，专心致志以事其业。”她每天上班第一件事情就是到处巡检，看看卫



生干净不？各类花草有没有茁壮成长？各类生活用品有没有短缺？各类用具有没有定置摆放？这些看似不起眼的小事，在她眼里都是大事，必须做到完美无瑕。对于千头万绪、十分繁琐的行政工作，她保持着高度的责任心和使命感，勤勤恳恳、兢兢业业、任劳任怨，坚决不让领导交办的事情在自己手中延误，不让来办事的同事在她这里受到冷落，不让差错在自己手里发生，不让公司和科室形象在自己这里受到影响。正是这种认真负责、勤恳踏实、一丝不苟、精益求精的工作态度，这种不怕吃苦、扎实工作、埋头苦干、不计得失的个人行为，为科内同事起到了模范带头作用，营造了良好工作氛围。

初心易得，始终难守。一个人能踏踏实实做事很难，能十几年踏踏实实做事更难。路艳飞就是这样一个踏实做事的人，用默默无闻、务实细致的工作作风，在平凡的岗位上绽放着芳华。（来源：北元集团化工分公司马润霞）

天业集团召开经济运行分析暨下一阶段工作部署专题会



3月23日，天业集团召开经济运行分析暨下一阶段工作部署专题会，重点对当前天业集团主要经济指标运行情况进行通报，对下一阶段降本增效、提质增效工作进行安排部署。通过分析研判、精准施策，最大限度消除疫情影响，确保高质量完成全年目标任务。

天业集团党委副书记、总经理周军出席会议并讲话。他表示，本次会议的召开，集团公司党委高度重视，按照天业集团党委书记、董事长宋晓玲同志的要求，这次会议是一场“刀刃向内、自我革命”的会议，是一场“红脸出汗、找差距、定目标”的会议，是一场就“如何做好下一阶段工作统一思想”的动员会，当前疫情在全球蔓延，原油价格暴跌，世界金融市场出现动荡，经济发展环境异常严峻，在这个特殊时期，各单位一定要按照集团公司党委的要求，变压力为动力，变危机为机遇，全力以赴做好当前的各项工作。

近段时期以来，在集团党委的坚强领导下，我们各单位一手抓疫情防控，一手抓经济发



展，在疫情形势异常严峻的时刻，生产装置依然保持了高负荷运行，充分体现了天业集团广大干部职工的凝聚力和战斗力。面对严峻的



市场环境，各单位要坚持目标不变、任务不减，切实增强工作干劲、拼劲和闯劲，各单位、各部门之间要加强协调配合，抓细、抓实各项工作，精准施策，促进全年各项任务圆满完成。

周军对如何做好下一阶段工作提出四点要求：一要认真清形势、统一思想、坚定信心，进一步提升在当前特殊形势下做好各项工作的危机感、紧迫感和责任感；二要坚决守住安全、环保底线。三要全力推进降本增效、提质增效工作，保证循环经济产业链安、环、稳、长、满、优运行，优化循环经济产业链，推进全流程、全系统、全员的降本增效和提质增效；四要用创新的思路和方法对生产经营工作进行分析研判，既要算清局部账，又要算清总体账，以效益最大化的思路做好生产平衡工作，要大力推进全员创新，激发创新活力，不断提升企业核心竞争力。

会议由天业集团党委委员、股份公司总经理关刚主持，天辰化工有限公司、天能化工有限公司、天智辰业有限公司和天业节水公司等四家独立法人单位负责人依次进行了表态发言，集团党委委员，集团、股份副总师以上领导，各法人单位负责人，机关部门负责人参加会议。（来源：直观天业 许亚夫）

鄂尔多斯电石公司管理变革，打造高素质团队

3月24日上午化工事业部党委副书记、副总经理季晓春到电石公司生产管理一部进行走动式安全检查和现场指导，重点对十二届二次控股集团职代会的会议精神进行宣贯和现场部署，对出炉机器人安装、除尘器技改和中控室集中控制进行详细了解，对2020年持续改进工作进行部署。



季晓春说，对于化工事业部来讲，安全、环保是首要任务，各层级员工要按照属地管理原则，把控好各层级的职责，形成安全责任链、环保责任链。在这种形势下，王林祥总裁提出“做好自己的事、走好自己的路”极为重要，要通过持续改进打造

生存竞争力，这些重要理论为我们指明了前进的方向，也为我们增添了动力！通过季晓春的现场讲解和部署，电石公司总经理高智祥表示，电石公司各车间、工段、班组正在学习职代会两个报告，公司也将就化工事业部2020年生产经营目标作出整体工作部署，以优异的成绩向集团40周年大庆致敬。（来源：鄂尔多斯电石公司）





中泰矿冶各部门强化培训促发展

为进一步提升公司员工专业技能水平和综合能力，不断增强员工的工作责任心，激发立足岗位、敢于奉献、勇于担当的精神品质，



公司各部门积极组织各项培训学习，为企业的高质量发展注入力量。

3月18-19日，中泰矿冶财务共享系统培训在办公楼会议室如期举行，培训采用系统功能录频资料、现场操作演示的方式向大家详细讲解了财务共享系统的各类业务操作流程，特别是对财务报销操作、商旅预定等内容进行重点讲解。核算员杨凤宁说：“此次培训让我收获颇丰，感谢公司的多次培训让我清楚的认识到平时工作中的薄弱环节，在今后的工作中我将继续加强学习，不断提高自身能力。”

据了解，此次财务共享系统将于4月1日正式上线，通过培训进一步加深了员工对财务共享系统的认识，有效提升了相关技术人员业务能力水平，同时也为财务共享系统试点工作打下了良好的基础。

发电车间党支部召开“人人热心讲奉献、事事担责勇争先”主题大讨论活动，进一步加强员工工作责任心，提高工作执行力。活动中，参会人员积极发言畅所欲言，员工代表李伟杰说：“因为疫

情的突然来袭使我无法及时返岗，但车间和班组每天都会关心我与家人的生活状况并对我进行心理疏导安慰，这让我充满了温暖与感动，让我更加感恩矿冶，更加珍惜自己的工作岗位。居家这段时间我每天都在智慧教育平台上学习，加强和巩固岗位操作技能。”车



间党支部书记刘红卫说：“作为一名基层党员，我们不仅要干好自己的本职工作，还要在今后的工作中充分发挥党小组的带头模范作用，不计较个人得失将奉献精神带入班组和岗位，传递正能量才能充分践行矿冶人的初心与使命。”

在电石四车间电极管理专项培训中，车间对配电工日常操作过程中存在难点进行指导分析，并对发现的问题及原因逐一进行分析排查。细致讲解了电极埋入量、电极密封、糊柱高度、炉压等参数的微妙变化对电极焙烧的重要影响，此次电极管理培训使班组员工明确了日常操作的规范性，充分调动员工积极参与精细化、规范化、标准化电极管理的主动性。

配电工臧娇娇说：“通过培训使我深刻认识到了电极管理的重要性，作为一名党员，在工作岗位上要不断学习、认真负责、精心操作，努力提升业务水平，发挥好党员先锋模范作用，严格执行公司的岗位操作规程，为车间的安全生产贡献自己的力量。”



为提升员工综合素养，加强服务意识，展示班组员工良好形象，物流中心各班组在党员活动室开展“我是优秀小讲师”活动。

员工严爱荣以“微笑礼仪”为切入点，阐述了微笑在生活和工作中的重要作用，微笑和亲切的问候能够拉近人与人之间的距离，作为公司服务窗口人员，要把微笑服务作为企业文化建设的重要部分，要常抓不懈，从细节做起，透过一言一行树立企业美好形象。“没有目标就没有成功的可能。”保管员许金平说，能参与到这次活动中，我感到由衷自豪。从班组小课的制作到今天的角色培



训讲师，从之前的不懂不会到今天阳光自信给大家培训，通过每天不断的学习积累和展示锻炼，让我深刻理解了世上无难事，只要肯攀登的真谛，感谢企业搭建的平台，让我们更好的展示自我、提升自我。

（来源：中泰矿冶）

习近平给北京大学援鄂医疗队全体“90后”党员的回信

北京大学援鄂医疗队全体“90后”党员：

来信收悉。在新冠肺炎疫情防控斗争中，你们青年人同在一线英勇奋战的广大疫情防控人员一道，不畏艰险、冲锋在前、舍生忘死，彰显了青春的蓬勃力量，交出了合格答卷。广大青年用行动证明，新时代的中国青年是好样的，是堪当大任的！我向你们、向奋斗在疫情防控各条战线上的广大青年，致以诚挚的问候！

青年一代有理想、有本领、有担当，国家就有前途，民族就有希望。希望你们努力在为人民服务中茁壮成长、在艰苦奋斗中砥砺意志品质、在实践中增长工作本领，继续在救死扶伤的岗位上拼搏奋战，带动广大青年不惧风雨、勇挑重担，让青春在党和人民最需要的地方绽放绚丽之花。

习近平

2020年3月15日

央视
新闻



谢谢你们

为湖北拼过命！